



**Versión estenográfica
Conferencia de prensa, 17 de junio de 2021**

Versión Estenográfica de la Conferencia de Prensa ofrecida por funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad, llevada a cabo por videoconferencia.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias. Muy buenos días tengan todas y todos ustedes, compañeras y compañeros de los medios de comunicación.

Hemos convocado a una conferencia de prensa, donde se abordarán diversos temas.

Tenemos la presencia, y la agradecemos, de físicamente de compañeros de la fuente, que cubren la fuente de Energía. Y, desde luego, respetando todas y cada una de las medidas sanitarias establecidas por las autoridades sanitarias y, desde luego, también por los protocolos establecidos por la propia Comisión Federal de Electricidad.

Y saludamos también a la gente que nos hace favor de seguir esta transmisión en vivo, compañeros de la prensa, pero también está abierta esta transmisión al público en general.

Quiero darle la palabra a nuestro Director General, el licenciado Manuel Bartlett Díaz.

Señor Director.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Gracias. Muy buenos días a todos y todas, a quienes están aquí, a quienes participan a través de las teleconferencias que se hicieron tan comunes en este (...) debido a la pandemia, a todos muchas gracias, a todos por su atención.

Hemos querido salir el día de hoy a tener un contacto directo con la opinión pública, una vez que estamos prácticamente en la post pandemia, México ya y la Ciudad de México en verde, lo que no significa que nos descuidemos, tenemos que seguir tomando todas las precauciones, pero ya necesitamos un poco tener actividades como las que hemos tenido desde el principio de nuestra administración, de comunicación con los medios, de atención a la opinión pública y de constante información.

La CFE es la empresa más grande del país, sin duda; es la más importante, lo seguirá siendo pese a los intentos de la destrucción y la desaparición de la CFE.

CFE está más fuerte que nunca y con ánimo extraordinario de los trabajadores, que son quienes la hacen importante, los 90 mil trabajadores que tenemos están trabajando y han estado trabajando con un gran interés en este periodo difícil.

Atendieron los trabajadores y la CFE situaciones complejas con gran éxito.



Durante la pandemia se atendió a la población que tuvo que recluirse en sus habitaciones, no se subieron las tarifas por nada del mundo. Consumieran lo que consumieran no hubo pase de tarifa domiciliaria a otra tarifa.

Atendimos huracanes y toda serie de problemas y atendimos un fenómeno terrible de problemas climatológicos de Texas, el estado más poderoso del mundo en energía, en petróleo, en gas, etcétera; tuvo un colapso por el choque atmosférico que tuvo, congelación de tubos y un enorme problema de aprovisionamiento de gas al país.

La CFE resolvió el problema en unos cuantos días, la CFE, trabajando con toda su capacidad. Es la gran empresa que da la garantía de seguridad al país en materia de energía, es una empresa de seguridad nacional, sin duda.

Nadie hubiera podido resistir un problema como el de Texas, ninguna otra empresa que no hubiera sido la CFE.

Entraron en operación todas las plantas, con una gran energía, con una gran capacidad de los trabajadores que las pusieron en movimiento, usando todos los instrumentos y todos los combustibles a nuestro alcance.

México sufría un problema económico terrible, hubieran sufrido 150 mil millones de pesos al día; la CFE lo resolvió en cuatro días. Es una gran empresa. Es la empresa que garantiza a los mexicanos la vida a través de la energía eléctrica.

Estamos fuertes, más fuertes que nunca.

Bajo esta atadura que pretenden, a través de las medidas de la reforma energética disminuir a la CFE, estamos creciendo. Vamos a crecer y vamos a seguir siendo la gran empresa de México al servicio de los mexicanos.

De manera que aquí estamos y este día quiero presentar algunos temas importantes, repito, de nuestra comunicación permanente con la población del país, que tenemos la atención además de 43 millones de hogares mexicanos.

Muchas gracias por su atención y le dejo aquí a Luis Bravo la organización de este evento.

Adelante, Luis.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, señor Director.

A continuación le daremos la palabra al maestro Rubén Cuevas Plancarte, nuestro Director Corporativo de Administración, que estará abordando el tema del manejo de la pandemia.

Adelante, maestro Cuevas. Gracias.

Mtro. Rubén Cuevas Plancarte: Gracias. Muy buenas tardes a todos.



Comentaremos el tema de las acciones que ha tomado la CFE para enfrentar la emergencia sanitaria de COVID-19. Haremos un recuento muy, muy resumido, de las grandes acciones que se han llevado aquí.

Así desde el primer día en que se instruyó por parte de la Secretaría de Salud la Jornada Nacional de Sana Distancia, que fue en el mes de marzo de 2020, la CFE, en coordinación con el Sindicato SUTERM, instrumentamos medidas para proteger a nuestro personal, toda vez que CFE desarrolla una actividad esencial para el funcionamiento de nuestro país, asegurando el servicio de suministro de energía eléctrica, tanto para empresas, hospitales, instituciones, hogares mexicanos y continuidad en el servicio de agua, entre otros.

La energía eléctrica, como sabemos, es en todo momento de importancia estratégica para el desarrollo de la economía nacional. Es difícil imaginar la sobrevivencia de una sociedad sin energía eléctrica, particularmente en este contexto que tuvimos de esta crisis sanitaria.

Así, nosotros llevamos a cabo las siguientes acciones:

Se atendió de forma preventiva, responsable desde el inicio de esta emergencia sanitaria, los protocolos emitidos por las autoridades federales de salud, a fin de mitigar sus efectos nocivos en el personal que integra esta empresa productiva del Estado.

Adicionalmente, hemos emitido internamente, conjuntamente con el SUTERM, a partir del 24 de marzo de 2020, en una circular emitida entre el Secretario General del SUTERM, señor Víctor Fuentes, y el señor Director General, Manuel Bartlett Díaz, sobre las medidas a tomar a partir de ese entonces.

Posteriormente, en el mes de mayo emitimos el protocolo de seguridad sanitaria para la reincorporación de actividades aquí en la CFE, para lo cual se crearon comités técnicos de Seguridad Técnica en cada una de las áreas de la CFE, en el cual se establecieron: Velar en todo momento la prioridad, la salud e integridad de todos los trabajadores, privilegiando el trabajo a distancia y mixto.

El trabajo a distancia se estableció principalmente en aquellas personas con comorbilidades, que podrían tener complicación y tener casos de contagio, de acuerdo con las directrices de la Organización Mundial de Salud.

El pico de la pandemia el año pasado fue en mayo de 2020, que llegó hasta un 30 por ciento de la plantilla del personal que estaba trabajando a distancia.

Actualmente se encuentran 14 mil 348 trabajadores que se mantienen en trabajo a distancia, debido a que tenemos todavía algunos estados que están en semáforo anaranjado, en semáforo rojo, y tenemos un 17.9, por lo tanto, del personal que está trabajando a distancia.



Gradualmente, conforme se avanza en los colores del semáforo, se han aplicado las medidas pertinentes para un regreso ordenado, seguro y paulatino a las labores presenciales.

Se suspendieron reuniones presenciales y se adoptaron medidas tecnológicas de primer nivel de comunicación segura en la CFE, entre la habilitación de más de 15 mil computadoras, 15 mil laptops con trabajadores que estuvieron trabajando a través de conexiones seguras VPN, a fin de asegurar en todo momento la integridad de la información de la empresa.

Asimismo, se fortaleció el acceso a internet, duplicando la capacidad de enlaces y de desarrollo del portal web para obtener estas herramientas tecnológicas, incluyendo herramientas colaborativas, almacenamiento en la nube, extensión de telefonía remota, oficina digital y firma electrónica.

Cambió la forma de trabajar de CFE de una manera presencial a una manera virtual, con todos los seguros correspondientes.

Se implantó en el portal web de la nueva normalidad con una información constante y en tiempo real.

Finalmente, se implementó un sistema de compras COVID-19, en el que se registra toda la inversión asociada a la emergencia sanitaria.

Cabe mencionar que estas medidas preventivas han permitido mantener nuestros índices de contagio y letalidad en un 2.4 por ciento, que es una cifra inferior a lo que tenemos a nivel federal.

Asimismo, estamos monitoreando día a día y en tiempo real sobre la situación laboral de cada uno de nuestros trabajadores, su estado de salud, de acuerdo a un sistema informático SISNAE, que nos permite tener esta información.

Dentro de estas medidas de prevención y contención de transmisión destacan, entre otras, la desinfección periódica de instalaciones, obligatoriedad del uso de equipo de protección sanitaria, filtros en los accesos a inmuebles, solución de alcohol, así como tapetes sanitizantes, barreras físicas, jabones, toallas, etcétera.

También se ha brindado, adicionalmente, todas las facilidades para que su personal acuda a las jornadas de vacunación, conforme lo ha determinado la Secretaría de Salud.

Asimismo, CFE seguirá con estas medidas preventivas que resguardan la salud e integridad de todo su personal.

Las cifras al día de hoy son las siguientes:

Se han registrado 12 mil 919 trabajadores afectados, desde el 24 de marzo, de los cuales 11 mil 762 se han recuperado, es decir, el 91 por ciento de nuestro personal se ha recuperado a estos contagios.



Tenemos actualmente 599 personas como casos confirmados, que representan el 4.6 de los más de 90 mil trabajadores que cuenta la empresa.

Lamentablemente, tenemos 299 personas que desgraciadamente han perdido la vida y hemos estado muy cerca de las familias para poder apoyar en todos estos actos que se llevan alrededor de estos lamentables sucesos.

En las entidades con mayor número de decesos, de acuerdo a las instalaciones que tiene CFE, ha sido en la Ciudad de México, con 59 casos, que representan el 19 por ciento; el Estado de México, con 36, y Veracruz, con el 11 por ciento.

La empresa que ha tenido un mayor índice de lamentables fallecimientos por su tamaño es el área de Distribución, con el 53 por ciento de estos, son 161 personas, que representan el 53 por ciento.

Así tenemos que la mayoría de la edad que ha sido afectada en nuestra empresa ha sido entre 40 y 59 años de edad, en el cual se han tomado todas las medidas preventivas para apoyarlos y seguir con este regreso ordenado, paulatino y también en coordinación con las propias autoridades del SUTERM.

Esas son las actividades que hasta el momento hemos desarrollado.

Muchas gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Yo quisiera complementar lo que describe el Director Cuevas. Que tuvimos, desde luego, una participación con el mismo entusiasmo que los directores y preocupación del SUTERM; es decir, no podíamos haber trabajado toda esta labor sanitaria en todo el país sin el apoyo de nuestro sindicato.

Víctor Fuentes del Villar estuvo pendiente todo el tiempo de las medidas sanitarias y la protección de nuestro personal, que es lo más valioso que tenemos. Y, desde luego, los dirigentes en todo el país, que en sociedad con los directores, pudieron lograr esta enorme protección a 90 mil trabajadores y haber tenido una serie de fallecimientos bastante limitados en relación al tamaño de la empresa y que además nunca dejó de trabajar.

Cada trabajador para nosotros es una pérdida, somos una sola familia. Pero hubo un tratamiento importante y el resultado es lo que se pudo lograr en protección a los trabajadores.

Muchas gracias.

Lic. Luis Bravo Navarro: Adelante, maestro Plancarte.

Okey. Muy bien, en segundo lugar vamos a darle la palabra al maestro Mario Morales Vielmas, quien es el Presidente de la Comisión Directiva de Planeación Estratégica de la Comisión Federal de Electricidad.

Maestro, adelante. Gracias.



Mtro. Mario Morales Vielmas: Muchas gracias. Buenas tardes a todos.

Realmente se acaba de dar una información muy relevante de lo que es la pandemia.

En el mundo una forma de monitorear el comportamiento de un país se hace, precisamente, a través del comportamiento del registro de la demanda de la energía eléctrica, y en nuestro caso no es la excepción.

Y pudimos ver cómo la pandemia impactó de manera relevante en cuanto a la relación que tiene con el Producto Interno Bruto la demanda de la energía eléctrica, y el año 2020, con respecto al año 2019, tuvo caídas hasta del 16.5 por ciento.

Jamás en la historia de la CFE había habido este impacto tan relevante en un año con respecto al anterior.

La pandemia de alguna manera es un punto de referencia fuerte. Estamos iniciando los meses de junio y julio, en las características de nuestro país es que la demanda máxima se presenta en los meses del verano; nosotros teníamos proyectado que el año 2021 llegaría la demanda máxima alrededor de 50 mil megawatts. Sin embargo, cerramos el 2020 con 46 mil 658 megawatts, esa fue la demanda máxima, que tuvo un impacto indiscutiblemente por la pandemia.

Quiero decirles que la CFE en este momento, cerrando el 2020, tiene 191 centrales eléctricas, que significan 43 mil 857 megawatts. El sector privado, que ha tenido una presencia desde hace más de 30 años en nuestro país, tiene 443 centrales funcionando en nuestro país, con 42 mil 181 megawatts.

Si sumamos esta capacidad instalada que tiene el país, tanto de CFE como de privados, se tienen 634 centrales eléctricas de las diferentes tecnologías, con 86 mil 039 megawatts.

Si me refiero una vez más a la demanda máxima del 2020, que fue de 46 mil 658, pueden observar la diferencia de 86 mil contra 46 mil.

¿Qué quiere decir? Que hay una capacidad instalada muy superior a la demanda máxima que se presentó en el 2020.

Es muy importante señalar que derivado de la reforma energética y de las formas en que se llevaron a cabo el proceso de transición para crear un mercado eléctrico mayorista, se empezaron a otorgar permisos de energía eléctrica a lo largo del país sin ninguna regulación en cuanto a las características técnicas. Cualquier solicitante lo podía hacer en cualquier lugar, en cualquier momento.

Eso ha hecho, indiscutiblemente, que haya una gran demanda de permisos de generación e indiscutiblemente haya incrementado de manera importante las centrales eléctricas en el país a partir de 2013.

Esto, pues bueno, nosotros no podemos evitar que este año nuestra expectativa es que la demanda máxima que se presente tal vez en este par de meses llegue a los



Comisión Federal de Electricidad®

Coordinación de Comunicación Corporativa

48 mil 140, 48 mil 150, es nuestra expectativa, y nosotros ya tendríamos instalados en ambos grandes grupos de generadores, tanto privados como de CFE, 89 mil 890 megawatts; hay una capacidad, hay una sobreoferta de capacidad inclusive, puedo decirlo y pues, bueno, de alguna manera tenemos proyectado en los próximos años, al menos en lo que resta de la administración, que la demanda máxima para el 2024 va a ser de 52 mil 420 megawatts, para el año 2024.

Existen estos permisos que comento, que fueron autorizados y que están en proceso de construcción, o bien, que tienen un contrato de interconexión con la CFE, y van a crecer de los 634 centrales que tienen los privados en este momento, van a crecer hasta 761 centrales, con una capacidad; perdón, 761 centrales totales con una capacidad instalada de 104 mil 380 megawatts.

¿Qué quiere decir? Comparado con los 52 mil, casi tenemos una sobreoferta de capacidad del doble de lo que necesita el país en este momento.

De alguna forma es muy importante destacar estos elementos, porque esta característica nos ha permitido enfrentar un evento tan crítico, tan inesperado como lo fue el evento de Texas. La falta de gas de Texas, en el estado de Texas le significó una crisis que no la pudieron resolver en menos de 22 días, donde hubo desabasto de energía eléctrica, donde hubo falta de agua, donde hubo condiciones críticas, severas en las temperaturas tan bajas que se presentaron e inclusive hubo un desabasto de víveres, esa información casi no fluyó.

México resolvió el problema, con algunas interrupciones en algunos puntos del país, en el norte sobre todo cuando inició la crisis, por su capacidad de sus equipos, de sus trabajadores, pero también por su capacidad de generación.

Hoy tenemos una dependencia importante del gas, por nuestra cercanía con Estados Unidos y por sus precios. Sin embargo, ningún país en el mundo le apuesta a un solo elemento, tiene que haber una diversidad de una matriz energética, y todos los países, absolutamente todos, utilizan los combustibles que tienen en primer término; lo hace Estados Unidos, lo hace Alemania, lo hace Europa, lo hacen todos los países, utilizan lo que tienen.

Cuando requieren adicionar recursos, pues bueno, empiezan a ver qué tecnologías son importantes.

Indiscutiblemente, las tecnologías intermitentes, como son las renovables, es una tecnología que es de futuro, que hoy está y que es bienvenida en México, pero hay que ser muy cuidadosos con ella, porque su intermitencia genera condiciones críticas en una red eléctrica. Entonces, sí es muy importante estar regulando con todo el cuidado e impulsando, pero al mismo tiempo regulando este tipo de tecnologías.

Su variabilidad genera conflictos en cualquier red, no nada más en la de México, en cualquier red del mundo. Y mientras no evolucione el almacenamiento de la energía, va a seguir siendo una tecnología que se tiene que tener un cierto nivel de penetración en nuestro país y en el resto de los países del mundo.

cfe.mx

 [@CFEmx](https://twitter.com/CFEmx)

 [@CFE_Contigo](https://twitter.com/CFE_Contigo)



Hoy por hoy vemos y observamos que esta crisis de gas que se tuvo en Texas de alguna manera impactó el resto de combustibles, y en particular al carbón.

Muchos países otra vez están regresando al carbón, porque es el recurso que tienen, porque no pueden permitir no tener energía eléctrica. La energía eléctrica ya no sólo es un bien que me va a permitir tener mejores condiciones, es un bien de desarrollo, es un bien básico, ya se convirtió prácticamente en un derecho humano.

Entonces, tenemos que ser muy cuidadosos en esa parte y seguiremos impulsando, definitivamente, las energías renovables en el entendido que cuidaremos perfectamente la garantía y la confiabilidad del Sistema Eléctrico, porque estamos comprometidos que el 100 por ciento de los mexicanos, la industria mexicana, el comercio, garanticen su operatividad.

Bien, en la CFE conscientes de esta condición hemos iniciado proyectos. Se ha dado a conocer en los diferentes medios, hay seis proyectos que están en proceso de licitación.

Estos seis proyectos son cuatro mil 161 megawatts que agregaríamos a toda esta capacidad que acabo de comentar, con una inversión de alrededor de dos mil 900 millones de dólares.

Sin embargo, por instrucciones de nuestro director general seguimos explorando, seguimos evaluando nuevos proyectos para que en el resto del sexenio podamos inclusive ya con mucho avance, con mucho cuidado identificar más proyectos, adicionales a estos que ya se conocen, que todo mundo es de dominio público, llegar a 8 mil 80 megawatts adicionales de nuevas tecnologías, dentro de los cuales estimamos una inversión de cuatro mil 850 millones de dólares que requeriría hacer el país.

Ahora bien, indiscutiblemente estamos conscientes del reto y del compromiso que tenemos como Comisión Federal de Electricidad para impulsar las energías limpias. Estando consciente de que las energías limpias no nada más son la solar y la eólica. Las energías limpias son la nuclear, la geotermia, son las hidráulicas, son las microhidráulicas.

Entonces, estas las seguiremos impulsando de manera importante, entonces vamos a seguir trabajando en la CFE. Hoy por hoy, de la capacidad que acabo de comentar, que tiene la CFE, el 41.5 por ciento es energía limpia, hidráulica, geotérmica y solar y eólica, propia de la CFE.

Entonces, aquí es muy importante también destacar por último y para cerrar que dentro de estos valores que he comentado de 761 centrales totales que lograron una capacidad de 104 mil 372 megawatts contra una demanda de 52 mil para 2024, 316 son renovables e intermitentes, que significa una capacidad de 23 mil megawatts donde están 129 eólicas y 187 solares.

Las energías renovables están presentes en México, forman parte de la matriz energética de México, CFE las va a seguir impulsando, pero en todo momento con



una gran responsabilidad para que tengamos claro que, en primer lugar, está la confiabilidad del sistema y garantizar la continuidad y la calidad del servicio y suministro eléctrico a todos los mexicanos.

Sería mi comentario.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Le voy a pedir a Carlos Morales Márquez nos haga un comentario, él es el director de Operaciones, por tanto, es el director de la Generación de la CFE, que nos comente el programa que tiene bajo su dirección de Modernización Hidráulico, de las hidráulicas, por favor, Carlos.

Ing. Carlos Morales Márquez: Cómo no, director.

La capacidad instalada de lo que tenemos en Comisión Federal de Electricidad en Centrales Hidroeléctricas son 12 mil 150 megawatts, con esa capacidad instalada estamos en la posibilidad, de acuerdo a las condiciones meteorológicas, a lo que nos enfrentamos, sobre los 10 mil megawatts en funcionamiento con un 30, 31 por ciento del factor de utilización de esas centrales, de esos 10 mil.

Entonces, el tema de las hidroeléctricas ha sido el desarrollo del país, de lo que viene siendo la Comisión Federal de Electricidad, formada y construida por grandes mexicanos, que desde la década de los sesenta empezaron a tener las grandes presas y lograron construir, pues Infiernillo, Malpaso, Angostura, Chicoasén, Peñitas y últimamente hacer aprovechamientos en el río Santiago, también, donde está La Yesca, donde El Cajón, donde está Aguamilpa.

Todo ese conjunto de generación hidroeléctrica, pues, muchas de ellas tienen ya una utilización durante más de 50 años. Entonces, todos esos equipos se encuentran ya al límite de su funcionamiento eficiente, de su funcionamiento en cuanto a lo que son el desgaste propio de lo que son sus equipos principales.

Entonces, Comisión Federal de Electricidad con la anuencia de nuestro Director General, el licenciado Bartlett fue presentado también a la Presidencia de la República en donde se confirmó que el programa de repotenciación y modernización de estas centrales diera lugar a que nosotros tengamos una eficiencia mayor y poder generar energía eléctrica adicional de esta energía limpia, pues, de una manera de hacer la renovación de esos equipos que ya tienen más de 50 años de antigüedad, poder recuperar esta energía utilizando la misma agua, es decir, se aumenta la eficiencia.

Bajo esas condiciones, este programa tiene un inicio de poder recuperar esta energía y poder ofrecerla al sistema bajo las condiciones de una renovación de sus equipos principales.

La Presidencia de la República siempre ha tenido la condición de que esta energía limpia, barata, pues pueda llegar a una mayor generación tomando en consideración que, durante una etapa estuvieron castigadas en su generación para dar paso a otro tipo de generación, sobre todo privada.

Las condiciones, las has explicado siempre bajo el tema de que, cuando tengamos esa renovación podamos continuar con otras centrales un poco más pequeñas, hacer aprovechamientos de aquellas presas ya construidas, que se pueden hacer equipamientos e ir creciendo en esa generación.

De tal manera que, para el 2050, cuando tengamos un tipo de matriz energética distinta, más conformada con lo que son nuestros recursos naturales, con lo que tenemos a disposición en el país, nuestros recursos energéticos, esta generación hidráulica represente el 10 por ciento de la generación que se pone al sistema en el país.

Esa evolución es del carácter, como lo mencionó el ingeniero Mario Morales, una evolución mundial, que es el aprovechamiento de tus recursos naturales, principalmente y después buscar los mercados energéticos que estén en la condición de ofrecerte y garantizarse un suministro de combustibles que puedan ser utilizados para poder darle pie a esa matriz energética, nosotros tenemos que hacer un alto uso de nuestra generación hidráulica, hidroeléctrica, porque contamos con esos potenciales para poderlo hacer.

Es todo, señor director.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Muchas gracias, Carlos.

Lic. Luis Bravo Navarro: A continuación, le damos la palabra al maestro Guillermo Arizmendi Gamboa, director Corporativo de Planeación Estratégica, quien hará un anuncio muy importante.

Mtro. Guillermo Arizmendi Gamboa: Gracias.

Buenas tardes a todos, señor Director con su permiso.

Y bien, complementando lo que ya mencionaron mis compañeros directores, el Servicio Público de Energía Eléctricas debe ser como una cadena de valor.

La cadena de valor consiste en fortalecer el sistema Eléctrico Nacional con una red de transmisión, unas redes generales de distribución fortalecidas, para ello el día de hoy por autorización de nuestro Director General la Comisión Federal de Electricidad va a realizar durante los próximos meses, 47 proyectos para continuar su licitación instalado seis mil 354 MVA, casi 950 kilómetros-circuitos con una inversión importante de 48 mil millones de pesos en los próximos cuatro años.

Estas inversiones traerán consigo grandes beneficios para todos los mexicanos.

Primero, garantizar en el corto plazo el suministro de energía eléctrica, tanto en estado normal como bajo contingencias sencillas cumpliendo con la calidad, la confiabilidad y la seguridad requerida en el Sistema Eléctrico Nacional.



Incrementar invariablemente la atención de la demanda de energía eléctrica en los diferentes sectores del país, como es el industrial, comercial, habitacional y de servicios básicos.

Permitirá, obviamente, aprovechar y fortalecer el parque de generación mencionado actual y el próximo en CFE en sus diferentes puntos del Sistema Eléctrico Nacional.

Hemos ubicado en todo el país estos Programas Nacionales de Transmisión que van a permitir bajar inmediatamente todo el tema de la calidad y la confiabilidad incrementándola, por ejemplo, en Casas Grandes, en San Luis Potosí, como se ve en los mapas siguientes.

En Querétaro atenderemos el crecimiento industrial muy importante que hay en este corredor automotriz, principalmente y de servicios generales y básicos, habitacionales y una cantidad importante de Subestaciones de Distribución para atender cerca de los crecimientos habitacionales y líneas comerciales, servicios hospitales, sector salud, sistemas de agua y de seguridad pública, todas estas instalaciones van a permitir el crecimiento ordenado del país.

Además, en la Península de Yucatán vamos a desarrollar un proyecto nuevo submarino para conectar y ampliar su capacidad hacia la Isla de Cozumel por el gran crecimiento que tiene ese punto. Es un proyecto muy importante que se hace cada 25 años.

Ampliar la Red Nacional de Transmisión en la ciudad de Querétaro, de Las Delicias hacia Querétaro, nos va a permitir aprovechar la generación instalada y mantener unas condiciones máximas de confiabilidad en la red.

Incrementar la capacidad en el área de Veracruz, en Dos Bocas, para incrementar la capacidad de transmisión de todo lo que se genera en Laguna Verde es muy importante para el centro del país.

Asimismo, tenemos varias subestaciones en lo que es el estado de Sonora y Sinaloa para atender obviamente el desarrollo económico que se está presentando muy puntualmente en ciertos sectores a lo largo de estos estados.

Asimismo, en el sureste de país, que son instalaciones que tenemos muy rezagadas, que nos van a permitir recuperar el servicio público de energía eléctrica para lo que es creada siempre CFE.

Estas subestaciones que tenemos aquí presentadas en el sureste del país están a lo largo y ancho, para fortalecer y reforzar el crecimiento de la demanda.

Aquí en la Ciudad de México, todo lo que es el Valle, estaremos modernizando una Subestación denomina FISISA, que nos va a permitir atender, obviamente el ordenamiento y el crecimiento habitacional y de centros comerciales y hospitales en todo el Valle de México.



Asimismo, en Ahkim-Pech, en el área de Campeche desarrollaremos varias subestaciones de distribución.

La subestación FISISA que está aquí en el Valle de México, que han comentado.

Y tenemos un Programa Nacional de Obras en la Red Nacional de Transmisión en la siguiente lámina, que nos va a permitir con estos 18 proyectos incrementar la capacidad de transmisión, instalar tres mil kilómetros-circuito y más de cuatro mil 525 MVA en el largo y ancho del país, que va a permitir, como les he comentado y por instrucciones de nuestro Director y por todos los sistemas eléctricos que tenemos aquí en el mundo, mantener una confiabilidad integral para el servicio público de energía eléctrica a todos los mexicanos.

Esa es mi participación, señor.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Muchas gracias.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, maestro Arizmendi.

A continuación, el maestro Miguel López López, Subdirector de Contratación y Servicios de la CFE hablará sobre el tema Coahuila.

Mtro. Miguel López López: Muy buenas tardes a todos.

Si me pueden apoyar proyectando la presentación que preparamos para esta sesión.

Nos parece que era muy importante el poder aclarar cuál es el estatus, las consideraciones, la metodología que se ha utilizado en la CFE bajo esta administración para hacer la compra del carbón que se requiere en las centrales termoeléctricas de Coahuila, que lo utilizan como insumo, son dos de ellas.

Pero, queremos ser, digamos, muy didácticos para que se pueda entender este tema, que tal vez resulta a veces complejo y esa complejidad es utilizada, pues por los intereses facciosos que están detrás de los beneficios que trae esta compra o esta adquisición y que se resisten a que pueda haber un cambio en torno al fortalecimiento de una región y no solo de una élite.

Entonces, el primer elemento que me gustaría explicar es: las centrales termoeléctricas José López Portillo y Carbón II fueron diseñadas para quemar un tipo de carbón mineral término que se le conoce como Subbituminoso, pero consumimos dos; en una mezcla que es 80-20. El 20 por ciento es el carbón bituminoso o le llaman también un carbón *coquizable*. ¿Qué quiere decir esto? Que el carbón coquizable o este tipo de carbón deja ciertos elementos que son muy utilizados, sobre todo en la industria siderúrgica, no así en la industria de generación de electricidad.

Entonces, este tipo de carbón es encontrado, sobre todo, en la región de Sabinas. Nosotros lo ocupamos como el 20 por ciento y está vinculado directamente a una política social de rescate, de apoyo a una región que tiene una alta dependencia



económica, porque así también lo ha determinado la historia en su desarrollo económico de la actividad carbonífera.

El 80 por ciento que, en estricto sentido para el diseño de la central, porque así fue determinada, es el que se extrae de la región de Río Escondido y es el llamado carbón subbituminoso. Este carbón no es coquizable, no deja estos residuos o que puede considerarse como si fuera una pequeña cera que recubre calderas, tuberías y que únicamente nos sirve para aportar, digamos, un poder calorífico que va a generar vapor y ese vapor va a ser utilizado para la generación de electricidad.

¿Por qué no podemos utilizar en mayor medida el carbón bituminoso? Porque esto daña nuestras plantas, pero hemos encontrado, a través de diferentes estudios que podemos manejar un 20 por ciento sin que eso afecte a la maquinaria de la CFE y eso sirva para apoyar a esta región con esta dependencia que ya mencionamos.

Entonces, digamos, aclarado el punto, vamos a estar hablando de dos tipos de carbones, porque se mezcla en las notas periodísticas y en los medios y en las declaraciones, como si estuviéramos hablando de un solo carbón.

Entonces, a partir de esto, tenemos la instrucción del Presidente que nos señala que la CFE va a comprar carbón a los pequeños productores bajo cinco principios, que son: cero corrupción; cero coyotaje; preferencia a los pequeños productores, vinculado a su política de primero los pobres; honestidad y eso tiene que ver con un compromiso de los productores de venderle carbón a la CFE y no tierra y precios justos. Precios justos que no solamente garanticen, digamos, un nivel adecuado de vida del productor, sino de los trabajadores que van a ser la base, el corazón de esa extracción, sobre todo en una zona que ya todos conocemos la historia que ha vivido.

Entonces, vamos a hablar primero del carbón coquizable o le vamos a llamar carbón que se le compra a los pequeños productores de Sabinas.

¿Cómo se adquirió este carbón en 2019? Bueno, se hizo a través de la Promotora de Desarrollo Minero de Coahuila. Un organismo que se constituye en la entidad y que aglomera, según lo que señalan, a todos los socios y productores de la región.

Se le contrata 330 mil toneladas de carbón por un monto de 371 millones de pesos. Sin embargo, como fiel a su tradición, a sus inicios, pues se sigue mantiene prácticas de control sobre sus miembros, establecer de manera discrecional la repartición de carbón. No hacían un filtro entre productores y comercializadores y de manera, digamos reiterada, se fortalecía a una pequeña élite, digamos, de productores, comercializadores o empresas.

Estos, además esta organización retenía una parte, un porcentaje del precio del carbón, que no necesariamente lo que pagaba la CFE por la tonelada llega en su totalidad al productor y no sabíamos a ciencia cierta para qué era destinado esto.

Entonces, también estábamos identificando que se estaba entregando tierra, no había filtro en términos de la calidad. Entonces, decidimos hacer algo diferente, vinculado a la instrucción del Presidente.



¿Qué fue lo que hicimos? Con el fin de garantizar que todos pudieran, digamos, todos los productores se pudieran registrar y que hubiera un filtrado de acuerdo a los principios principales de primero los productos, no coyotes, pedimos el apoyo de la Secretaría de Economía, a través de la Subsecretaría de Minería. Ellos nos dieron el apoyo para identificar con dos de sus, digamos, de sus dependencias, el Servicio Geológico Mexicano, en donde especialistas en la materia y también el Fideicomiso de Fomento Minero, quiénes podían ser los posibles o potenciales proveedores que cumplieran con los requisitos que el Presidente nos señaló.

Entonces, a partir de esto, enviamos un cuestionario abierto, lo difundimos en diferentes medios locales, a través de también las centrales que se tienen allá y contestaron 116 productores.

Esos 116 productores, le solicitamos el apoyo a la Secretaría de Economía, como consta en el oficio que se muestra en la pantalla para que nos ayudara, a través de sus medios, a revisar la veracidad de la información que nos habían dado, para que no solamente tuviéramos una información declarada por el productor, sino que esa información fuera corroborada por un organismo y la autoridad competente en el tema.

Siempre nos acompañó y de verdad agradecemos todo el apoyo que nos brindó, porque sin ellos no hubiéramos podido obtener la información y la verificación de esta situación.

Fueron también acompañados antes y también posterior ya la adjudicación por nuestra Gerencia de Desarrollo Social, una Gerencia de Desarrollo que tiene la Comisión Federal de Electricidad y que, como iba a ser esto una política social estaba vinculada a que le diéramos un seguimiento para que se cumplieran estos principios y no solamente quedaran en el papel.

Entonces, esto, agradecerle también a Pierre D'illin, nuestro compañero que ha estado de manera reiterada en la región y que ha estado revisando también los predios y las áreas donde se explota este carbón.

Entonces, se hizo esta verificación. La Subsecretaría revisó las cédulas y clasificó a los productores, a los 116 productores en tres principales categorías: aquellos que cumplían con todas sus obligaciones, visto desde la parte de la seguridad de la mina, del cumplimiento con sus obligaciones fiscales, laborales, de permisos ante la SEMARNAT y también de estar al corriente con obligaciones en su concesión minera; productores que pudieran ponerse al corriente y que debido a que traían un tiempo sin productor era entendible que no pudieran cumplir con una declaración ante el SAT o una opinión favorable, pero que digamos, la situación de la seguridad estaba salvaguardada y aquellos que difícilmente iban a poder cumplir, dado que las características de la mina presentaban irregularidades o podía poner en riesgo a los trabajadores.

Este es un ejemplo de la cédula que nos dio el Servicio Geológico Mexicano, en el que nos daba el nombre de la empresa, nombre y tipo de la mina, la concesión minera, las coordenadas, el estatus y sobre todo, observaciones. Este es el caso de



la Minería Energía del Noroeste. Nos señala: el área donde realiza la explotación cuenta con instalaciones y equipo minero, reservar y calidades de carbón, suficientes para ser proveedor confiable de la CFE.

Pero también nos dio otros proveedores, como Micarán. La empresa Micarán es la que se ha señalado de manera reiterada que es nuestro proveedor, situación que es falsa y es falsa, derivado de este análisis que hizo el Servicio Geológico Mexicano, el cual agradecemos y por eso reitero el que hicieron un trabajo muy profesional, porque en los comentarios vean lo que dice: "Las obras mineras están ubicadas en un talud de un tajo antiguo a profundidad de 18 metros".

Este tipo de minado es de alto riesgo para los trabajadores si no se cuenta con una buena ventilación de las obras mineras, registros constantes de la presencia de gas y medios adecuados. Se considera que la empresa no puede operar sin cumplir con todo lo anterior.

En tal sentido, nos llevó esto a identificar dos categorías: Eliminamos a todos los que no cumplían, porque ponían en riesgo la situación o que difícilmente iban a cumplir con las características que pedíamos y teníamos a los productores que estaban completamente listos y aquellos productores que tenían observaciones.

Y como teníamos que hacer esto desde una mirada de política social, solicitamos el apoyo de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, y de SEMARNAT para que pudiéramos apoyar a estos trabajadores, pero siempre bajo el principio de salvaguardar las condiciones de trabajo y las condiciones de vida de la gente que iba a estar inmersa en estos trabajos.

Se pidió el apoyo, como lo he comentado, tanto de la SEMARNAT como de la STPS.

Aquí consta ya el oficio de que enviamos en septiembre, en donde le pedimos a la Secretaría del Trabajo, le dijimos, ya tenemos la lista de estos son los proveedores que identificamos que van a estar trabajando con la CFE y te pedimos que, por favor, hagas una revisión, y sobre todo lo que les señalamos aquí en este oficio y en reiteradas reuniones que tuvimos con ella es que esto se tenía que hacer con la finalidad de salvaguardar la vida y las condiciones de los trabajadores que participaban en estas minas.

Entonces esto nos llevó a los 75 proveedores potenciales, viene después la distribución. Me voy a ir un poquito más rápido para que podamos avanzar.

Viene la identificación que hicimos en cuatro categorías de microproductores, pequeño productor, productor mediano y productor grande.

Entonces, ¿cómo fue que distribuimos? Para cumplir con el principio del Presidente de prioridad a los pequeños; bueno, hicimos una distribución que le podemos decir progresiva, es decir, los que menos tienen, los que menos han tenido históricamente por ser más chiquitos, son a los que más les vamos a dar.



Identificamos su capacidad de producción, que esa también nos la reportó el Servicio Geológico Mexicano en las verificaciones, y ese fue el monto y la cantidad que se les dio.

Entonces el 73 por ciento de la distribución de este carbón para pequeños productores o el llamado carbón coquizable, el bituminoso, se le dio a micros y pequeños productores.

Ese es un cambio de fondo en lo que se venía haciendo desde la lógica de PRODEMIN.

Otro elemento que pidió el Presidente: Precios justos. Vean el componente de mano de obra; el componente de mano de obra es el 32 por ciento del precio que calculamos.

Identificamos cada uno de los elementos que iban a componer el precio para que fuera un precio justo, un precio adecuado para que pudiera el productor pagar a sus trabajadores, renovar también las concesiones, los permisos, obtener el equipo eléctrico, la maquinaria y ese fue el precio que determinamos, un precio que podía enfrentar la CFE también para poder despachar esas centrales y subir la energía de esas centrales a la red.

Entonces el precio que tenemos para los pequeños productores siempre buscó salvaguardar y garantizar que pudieran cumplir con sus compromisos laborales.

¿Cuáles son los resultados de nuestra adquisición? De los 75 proveedores se adjudicaron a 60, representando una inversión de mil 586 millones de pesos.

A cada proveedor se le adjudicó una partida, porque también juegan con esta idea de fueron adjudicación directa, fue una adjudicación directa, porque en un concurso abierto no se puede determinar cuánta cantidad le va a tocar a quién.

Entonces fueron 60 adjudicaciones directas en términos de un procedimiento, pero cuidando que la cantidad que habíamos determinado es la que iba a ir para cada productor y que no hubiera ningún tipo de maniobra por parte de algún otro productor para obtener una mayor cantidad.

Se realizó una adquisición de 1.5 millones de toneladas de carbón y se suscribieron los contratos multianuales que vencen hasta diciembre de este año.

Ahora vamos con el segundo carbón, el carbón no coquizable, el del 80 por ciento, ese que se dice que la CFE es responsable moral por bajar el precio, cuando la mina en la que ocurrieron los lamentables sucesos corresponden a la región que obtiene el carbón de los pequeños mineros, el sub-bituminoso.

Entonces, ¿cómo se adquiriría el carbón no coquizable? Bueno, la CFE cuando llegamos había un contrato plurianual con una empresa filial de Altos Hornos de México, llamada Cicsa.

Esta empresa tenía un contrato plurianual que nunca tomó en cuenta la necesidad real de la CFE. Teníamos carbón, lo decían coloquialmente los ingenieros que abrían los cajones de las oficinas y ahí tenían que guardar carbón porque ya no sabían dónde meterlo, porque lo que se contrató nunca tomó en cuenta el pronóstico de despacho de esa central y las condiciones de despacho de esa central, además de que nos determinó un precio fijo a un inicio del contrato, pero con un elemento variable que siempre compensaba además al productor.

Entonces derivado de esto, y atendiendo también la instrucción del Presidente de ir corrigiendo todos estos elementos que son dañinos para la CFE, se decidió que se debían cancelar estos contratos, mismo que fue así.

Sin embargo, requeríamos de ese insumo para poder seguir generando en estas centrales.

Entonces, ¿qué fue lo que hicimos para esto? Identificamos a 49 productores, hicimos una investigación de mercado identificando si ese carbón lo podíamos obtener a nivel nacional, que para nosotros esa era la prioridad, el desarrollo de la producción nacional, o teníamos que salir al extranjero, sobre todo buscando en Estados Unidos, por las condiciones de ese carbón, importarlo.

Afortunadamente encontramos 49 posibles productores y volvimos a hacer el mismo esquema y mecanismo que para los pequeños productores de verificación.

De eso obtuvimos las pruebas de laboratorio, digamos, certificadas y únicamente 14 productores fueron aptos para poder obtener, darnos este carbón.

Identificando esto se analizó el precio. El precio al que comprábamos con Altos Hornos era de mil 125, pero con los ajustes lo llegábamos a comprar hasta en mil 400 pesos.

El precio que identificamos bajo parámetros internacionales, porque el carbón también cotiza a niveles internacionales de acuerdo a ciertas calidades, identificamos que se podía pagar hasta 900 pesos.

Entonces el precio que se determinó en el estudio de mercado fue de 898 pesos, considerando un anticipo del 5.8 por ciento para estos productores, para que también pudieran desarrollar muchas de esas minas que nunca habían sido desarrolladas, derivado que tenía una sola empresa el monopolio del suministro del carbón de diseño a la CFE.

A partir de esto se compraron 2.85 millones de toneladas para lo que resta de este año, en un ejercicio de identificar también el que no hubiera un coyotaje y que cada empresa que se le otorgara un contrato era porque tenía acreditada una capacidad de extracción y una capacidad de poder suministrar este carbón a la CFE y no iba a entrar en prácticas de coyotaje.



Me parece que en términos generales esto clarifica la manera en la que CFE ha adquirido el carbón, que hemos sido muy responsables en la manera en la que a pesar de no ser autoridad, hemos sido muy responsables en la manera en la que hemos determinado a nuestros proveedores y que no hay ningún elemento que pueda acreditar que la CFE ha incumplido con los principios que nos mandató el Presidente.

Muchas gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Yo quisiera hacer un comentario final.

Esta compra de carbón en Coahuila se hizo para un programa de equidad y justicia social, porque lo que ha pasado durante años, antes de esta instrucción de comprarle a los pequeños mineros, fue el monopolio de unos cuantos, de una elite enriquecida en un organismo que todo Coahuila sabe que se dedicaba a repartirse entre ellos las compras que hizo durante años la CFE.

Por eso es claro que quienes están queriendo establecer responsabilidades de la CFE son los enemigos del programa social, son los que están indignados porque ya no tienen el monopolio unos cuantos, protegidos por las autoridades del estado, y lo sabe todo Coahuila, están en contra de que haya una redistribución de la riqueza, que es lo único que hay, carbón, en esa zona, porque están en contra de que los pequeños puedan vivir en contra de los grandes intereses, este monopolio desvergonzado que ha ganado una enormidad de recursos durante años y no quieren que la compra de carbón beneficie a la población de Coahuila. Esto es además un hecho conocido en el estado de Coahuila.

Muchas gracias.

Continúe.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, señor Director.

Ahora tiene la palabra el ingeniero Guillermo Nevárez Elizondo, nuestro Director General de Distribución.

Adelante, ingeniero.

Ing. Guillermo Nevárez Elizondo: Muchas gracias.

Con su permiso, señor Director. Saludos a todos, mucho gusto que estén por aquí en esta plática, en este compartir información.

CFE Distribución prácticamente está en la cadena de valor de la CFE ahora sí que digamos al último, está Generación, Transmisión, Distribución, pero es la que tiene el gusto de estar cerquita de la gente, porque tenemos el gusto de atender los 46 millones de clientes, en su casa, en su negocio, en su oficina, en su planta, en su comercio, en cualquier tipo de uso que tenga de la energía eléctrica.



Para ello en el país contamos con poquito más de 49 mil trabajadores expertos en redes generales de distribución, en alta tensión, en media tensión, en servicio comercial, en medición y dentro de todo este contexto somos los responsables de planear, de construir.

Ahorita anunciaron ahí obras importantes que van a reforzar esa red de distribución para atender a todo el país y que el día de hoy contamos con 2 mil 137 subestaciones distribuidas a lo largo y ancho del país, con más de un millón y medio de transformadores por las calles, para las casas, para los comercios, tenemos más de 537 mil kilómetros de media tensión, que son las que ustedes ven por ahí por su calle, por su colonia, por su parque, 334 mil kilómetros de baja tensión y 51 mil kilómetros de líneas de alta tensión, que sirven para precisamente hacer una red por dentro de la ciudad y permitir ese servicio integral a los 46 millones de clientes que vale la pena señalar que toda esta red que comento está 100 por ciento automatizada; esto es, que nos damos cuenta inmediatamente cuando hay una variación, cuando hay una salida, cuando hay una falla, ya sea por un choque de un poste, por un pájaro en el alambre, ahora sí, aquí valga la expresión.

Y eso nos permite tener atendido y respaldado el crecimiento normal del país, que oscila entre el 3 y medio y 4 por ciento anual.

El 2020, a pesar de la pandemia, por ejemplo, crecimos 1.1 millones de clientes más de los que teníamos en el 2019.

Esto es importante comentarlo porque contamos para ello, no sería posible de otra manera, con un plan de gestión integral en el esquema de planeación que permite precisamente en esa integración hacer interfase entre Generación, Transmisión, quienes nos entregan la energía para distribuir y de la mano con ellos ir priorizando la calidad del servicio, porque ese es uno de los encargos fundamentales que el Director General de la Comisión Federal de Electricidad, don Manuel Bartlett Díaz, nos ha hecho desde que llegamos con él a trabajar aquí en Distribución: Quiero que la calidad del servicio, la continuidad y la seguridad de las instalaciones, sea la mejor que se pueda encontrar a nivel mundial. Y así está.

Y ustedes lo pueden disfrutar y lo pueden ver inclusive aquí en el área metropolitana de la Ciudad de México, que anteriormente era atendida por otra empresa, hoy cuenta con la calidad y la continuidad de las mejores empresas del mundo.

Esto lo comentamos con gusto, pero además con el compromiso de que lo que decimos está pasando en la calle, de que lo que decimos ustedes nos lo pueden reiterar en cualquier momento y que esa confianza que tienen en la CFE los 46 millones de clientes, tengan la seguridad que es correspondida en ese esquema de planeación integral, en ese esquema de capacitación permanente de la gente, en ese esquema de compromiso social.

Porque lo comentaban ahorita, precisamente en el alcance de la pandemia, los casi 49 mil trabajadores no dejaron de trabajar un solo momento, estuvieron presentes en toda la República, tomando lecturas, instalando medidores, revisando instalaciones, dando mantenimiento, podando árboles, atendiendo contingencias



que el año pasado con el tema de la pandemia inclusive tuvimos una gran cantidad de fenómenos naturales por allá por el noreste, por el Golfo, por el Pacífico y que con toda prontitud fue posible responder como primera parte de cara al cliente.

Entonces ese Plan de Contingencias en el 2021 lo tenemos activado ya, ya estamos en plena temporada de huracanes, el día de ayer sufrimos ahí afectaciones a la comunidad, no a la CFE ni a la red eléctrica, en estados como Chiapas, como Oaxaca, en el Istmo de Tehuantepec, algo en Veracruz, por exceso de lluvias que realmente fueron torrenciales, pero que ante los trabajos de prevención en el mantenimiento de ir viendo bajadas de agua, recorridos de arroyos, integración a los ríos o a los océanos, nos permiten precisamente ir previendo que ante avenidas como las que ocurrieron el día de ayer no se lleve la infraestructura eléctrica que suministra a estos 46 millones de clientes.

Entonces, licenciado Bartlett, reiterar el compromiso de Distribución a usted como nuestro Director General, y a toda la sociedad mexicana, porque estamos presentes en cada uno de sus servicios, en cada uno de sus hogares y así queremos seguir.

Gracias por la confianza y es el comentario, señor Director.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, señor ingeniero.

Estamos preparando un enlace, y en lo que queda listo, les comento brevemente que el Director General de la CFE, el licenciado Bartlett, invitó a los miembros del Consejo de Administración de la Comisión Federal de Electricidad a hacer una visita a la Central Nucleoeléctrica Laguna Verde, a propósito también de versiones periodísticas falsas que hablan sobre el riesgo que corre la Central Nucleoeléctrica.

Así que se invitó a estos miembros del Consejo y se hizo un recorrido que nos va a explicar precisamente el ingeniero Héctor López Villarreal, quien es el Gerente de Centrales Nucleoeléctricas y Coordinador Corporativo Nuclear.

Así que no sé si ya está listo el enlace.

Adelante, ingeniero Héctor López Villarreal. Ahí lo tenemos ya en la pantalla.

Muchas gracias, señor ingeniero. Adelante, por favor.

Ing. Héctor López Villarreal: Sí, con su permiso. Buenas tardes a todos.

En Laguna Verde la seguridad es nuestra prioridad, empezando por ahí.

La Central Nucleoeléctrica Laguna Verde cuenta con dos...(Falla de audio)...generadoras, cada una con capacidad eléctrica de 810 megawatts...(Falla de audio)

Lic. Luis Bravo Navarro: Señor ingeniero López Villarreal, tenemos un problema con el audio. No sé si le pueden decir, por favor.



Ing. Héctor López Villarreal: ...instaladas en Comisión Federal de Electricidad en el país, y aporta aproximadamente el 5 por ciento de la energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional.

Como comentaba Luis Bravo, el sábado 12 de junio nuestro Director General, don Manuel Bartlett Díaz, invitó a los miembros del Consejo de Administración, a la titular de la Secretaría de Energía, la ingeniera Rocío Nahle, en su calidad de Presidenta del Consejo y al gobernador de Veracruz, el ingeniero Cuitláhuac García, a realizar una visita de trabajo y recorrido por las instalaciones de Laguna Verde para comprobar su operación segura, confiable y eficiente, constatando que Laguna Verde opera con altos estándares de seguridad y calidad, ya que es evaluada constantemente por la Asociación Mundial de Operadores Nucleares, el Organismo Internacional de Energía Atómica y por la Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguardias, órgano desconcentrado de la Secretaría de Energía.

A la fecha, de acuerdo con las evaluaciones realizadas por la Asociación Mundial de Operadores Nucleares, el desempeño general de la central es fuerte y se espera que continúe mejorando camino a la excelencia.

Asimismo, se continúa con un monitoreo estrecho con apego del Corporativo de la CFE para validar la efectividad de las acciones implementadas recientemente y recientemente se creó la Coordinación Corporativa Nuclear para cimentar estas estrategias firmes, que prevalezcan en el futuro.

El Plan de Mejora Continua de Laguna Verde contempla cinco grandes rubros: La excelencia en el entrenamiento, la prevención de fallas, el uso de estándares de excelencia, el análisis del riesgo integral y una comunicación efectiva entre todo el equipo de trabajo de Laguna Verde.

Por otra parte, la Central Laguna Verde aporta un porcentaje importante de la energía eléctrica producida por fuentes limpias en México y en el año 2020 evitó la emisión de 5.2 millones de toneladas de bióxido de carbono al ambiente.

Adicionalmente, el 24 de julio de 2020 recibió la renovación de la licencia de operación de la Unidad número Uno, otorgada por la Secretaría de Energía, con apoyo de la Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguardias por otros 30 años, con vencimiento hasta 2050.

Se encuentra en proceso la renovación de la licencia de operación de la Unidad número Dos, que en 2024 esperamos recibirla por otros 30 años y así continuar hasta el año 2054.

Gracias a esta visita, los miembros del Consejo de Administración pudieron constatar que Laguna Verde cuenta con todas las medidas de seguridad requeridas por los organismos nacionales e internacionales, y opera de manera eficiente, segura y confiable.



Nosotros garantizamos que estamos operando de una manera segura y confiable, y generando energía limpia al Sistema Eléctrico Nacional.

Es lo que tengo ahorita, señor.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, ingeniero Héctor López Villarreal.

A continuación, abriremos la sesión de preguntas y respuestas.

Les quiero comentar a los compañeros de los medios de comunicación que las preguntas únicamente serán de los compañeros de la prensa que están presentes aquí en el Auditorio.

¿Hay alguien que quiera preguntar? Vamos aquí de este lado, por favor.

Con nombre y medio, por favor.

Pregunta: Gracias. ¿Sí se escucha?

Lic. Luis Bravo Navarro: No. A ver, que le pongan audio, por favor, ahí, o enciendan el micrófono.

Pregunta: Hola. ¿Ya?

Hola, buenas tardes.

Lic. Luis Bravo Navarro: No. Audio, por favor al micro.

Ya.

Pregunta: Hola, buenas tardes.

Nayeli González, de Excélsior y Grupo Imagen.

Tengo tres preguntas, si me lo permiten. La primera tomando en cuenta que hablan del desarrollo de nuevos proyectos.

El año pasado, si mal no recuerdo, se hablaba de un análisis que estaba haciendo la CFE para una nueva nucleoeléctrica en Baja California. Si nos pudieran decir cómo va ese proyecto, si lo van a hacer o no lo van a hacer.

También me gustaría saber acerca de este tema, en mayo pasado se habló que Goldman Sachs los estaba de alguna manera creo que demandando porque supuestamente no les estaban pagando 400 millones de dólares por la venta de gas natural durante la nevada en Estados Unidos.

La tercera, las armadoras automotrices a nivel internacional están invirtiendo impresionantes cantidades de dinero para su transformación a la construcción de autos eléctricos.



En México esta tecnología; bueno, ellos alegan que no puede llegar todavía porque no existe la infraestructura para poder traerla. Me gustaría saber si CFE está planeando entrar a este negocio de manera más importante ante este boom de autos eléctricos.

Y, por último, perdón, si nos pudieran detallar los 47 proyectos de los que habló don Guillermo, cuáles son, no sé si nos pudieran dar un listado, no sé, de estos proyectos.

Gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Bueno, gracias por tu participación.

Nucleoeléctrica, bueno. La CFE está obligada a estar siempre en la punta en materia de tecnología, no hay ningún procedimiento, ninguna técnica, ninguna actividad en el rubro de la electricidad en la que no esté.

Tenemos centros de investigación trabajando con nosotros; aun cuando en el periodo neoliberal trataron de matar los centros de investigación para dedicarse a comprar al exterior, mantenemos nuestros centros de investigación y estamos activos en el análisis de todo lo que sea necesario.

En materia de energía nuclear hay estudios importantes que tenemos en cartera, sería un tema el ampliar en Laguna Verde, ampliar con dos proyectos adicionales.

Esos existen, se hizo un análisis detallado, la ingeniería, toda la cuestión técnica está lista. Ahí sería cuestión de que analizáramos la conveniencia de iniciar o no esos proyectos.

Por lo pronto, como ya lo explicó Mario y también Carlos Morales, estamos impulsando toda la generación posible, es decir, las marrullerías de la reforma energética, la ley ésta, no la reforma constitucional, la ley en sí, no es más que una serie de trampas para tratar de desaparecer a la CFE del país y quedarse intereses nacionales y extranjeros básicamente con el mercado eléctrico.

Yo estoy seguro que los trabajadores de la CFE, 80 mil soldados impedirán que eso pase en cualquier parte del país.

De manera que estamos generando, es importante, el tema de la núcleo-eléctrica es que tiene un largo periodo para construirse.

Entonces, es necesario tomar desde el punto de vista de planeación qué tipo de energía, de generación necesitamos urgentemente, cuál es la que nos conviene en este momento sin olvidar que la núcleo-eléctrica es una especialidad ya de México.

Acabamos de oír a Héctor que es un funcionario importante y que se formó, originalmente es de los fundadores de la construcción y operación de Laguna Verde, y tenemos capacidad y tenemos gente que está preparándose para eso.



Ahí sí depende de la planeación, de qué es lo que debemos llevar primero y qué después.

Goldman Sachs dicen que en el periodo de confusión aparecen los pescadores. Sí hay un problema con Goldman Sachs en una de las filiales que tiene la CFE, que es CFE-Internacional, que está en Houston, en donde se operó un compromiso que no reconocemos, un compromiso que no reconocemos y tenemos las pruebas para que este asunto se aclare y nos liberemos de esa insidia que apareció de repente.

En río revuelto, ganancia de pescadores. Nosotros vamos a impedir que la CFE tenga complicaciones por manipulaciones.

Autos eléctricos, es una gran pregunta. México no debe quedarse atrás. Precisamente comentaba yo que en el periodo neoliberal, los largos años de esta noche neoliberal llegaron a la conclusión que para qué desarrollamos la tecnología en México si todo podemos comprar, tenemos el acceso para comprar lo que sea, y fueron matando toda la capacidad.

El Instituto Mexicano del Petróleo que era una maravillosa institución de técnicos del más alto nivel mundial, y nosotros igual, nuestros institutos eléctricos también vamos a irlos bajando para que compremos todo al exterior. Ese fue el pensamiento neoliberal, estamos en contra de él y estamos impulsando para recuperar lo que es la capacidad técnica de esta enorme empresa.

Es una de las empresas más grandes del mundo, es una empresa mexicana, nacional, comprometida con el país y que tiene que tener su desarrollo tecnológico, su desarrollo de investigación tecnológica.

Y ya hay un trabajo en la Secretaría de Energía, hay un trabajo avanzado en relación con los autos eléctricos.

Y es un instrumento más de esa visión que se tuvo y que se debería de seguir teniendo, que en la CFE, esta enorme empresa mexicana nuestra de los mexicanos y PEMEX, la gran empresa nacional, deberían de ser instrumentos de industrialización del país, en torno de nosotros se industrializó el país.

¿Qué pasó en ese periodo?

En esta idea de que mejor compramos, fueron desindustrializando al país.

La apertura sin límite a importaciones extranjeras acabó con la industrialización que tenemos que recuperar.

Y una parte de estos temas son los autos eléctricos. Ese es un tema que le voy a pedir yo a la Secretaria Nahle, que ha tocado estos dos temas: nuclear, núcleo-eléctrico y autos eléctricos, que en algún momento cercano le vamos a pedir nos dé una plática sobre estos dos temas.

El siguiente tema es para Guillermo.



Ing. Guillermo Nevares: Sí, señor, es el listado de obras.

Nos está pidiendo un listado de obras que vamos a desarrollar en los próximos meses, su licitación y prepararlos.

Lic. Luis Bravo Navarro: Vamos a ir de un lado y de otro. De este lado vamos a darle la palabra a quien está levantando aquí la mano, con el cubrebocas de pronto no identificamos quién es.

Pero por favor el micrófono de ese lado.

Tu nombre y medio por favor.

Pregunta: Buenas tardes. Pedro Pablo Cortés, de la Agencia EFE.

La primera pregunta es, hoy se anunció en la mañana un proyecto de energías solares en Sonora y hace unos días se anunció una en Baja California.

¿Cuántos proyectos de este tipo está apoyando la CFE y con cuánta inversión?

Y la segunda, licenciado Bartlett, nos puede detallar cuál es la empresa y cuál es el motivo de la queja del Presidente a Italia. Muchas gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Sí, el Presidente dijo esta mañana que iba a enviar una queja diplomática a Italia porque una empresa paraestatal que se amparó contra la CFE.

¿Tiene usted el nombre de la empresa y cuál es el motivo de esta queja?

Gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Sí tenemos idea de que se está anunciando un proyecto fotovoltaico, no tenemos una vinculación con él en lo absoluto.

En cuanto a energía limpia, pues la CFE es la campeona, aunque digan que somos enemigos de la energía limpia. Nosotros tenemos más energía limpia que todos los que hay llegado juntos.

Y como lo señaló Carlos Morales Mar, el responsable de la generación, pues el Presidente tiene uno de los proyectos más grandes que se hayan hecho sobre energía limpia en México, que es la repotenciación de 10 o 14 presas hidroeléctricas en un proyecto que el propio Presidente ha impulsado.

Acaba él de recorrer las presas en Chiapas para supervisar la maquinaria. Como decía Carlos Morales, hay hidroeléctricas que tienen 50 años o maquinaria con 50 años, todo esto se va a renovar.



Es el programa de energía limpia más importante que puede haber en el país y es un impulso del Presidente que tiene un enorme interés que esto se haga y que se haga durante este periodo.

Así es que tenemos un gran proyecto, el proyecto más importante que pueda haber habido en México, que es este del fortalecimiento de la energía hidroeléctrica.

Que a propósito, estaba siendo relegada, porque no se la despachaba. ¿Por qué no se despachaba, Carlos, las presas a las hidroeléctricas? ¿No las despachaban?

En estos mecanismos tramposos de la ley, esta que presumen que es muy moderna.

¿Por qué no se despachaba la electricidad?

Ing. Carlos Andrés Morales Mar: Históricamente lo que son la generación hidroeléctrica ha sido el sostén de lo que es el Sistema Eléctrico Nacional desde sus principios.

A la aparición de las centrales termoeléctricas de todo tipo, de todo tipo de tecnología, se fue cuidando esa agua para que no ocasionara una generación como actualmente se le conoce, una generación que solamente sirve para darle respaldo a algunas energías renovables, intermitentes sobre todo; o cuando se requiere tomar las rampas en la demanda máxima.

Ese tipo de utilización era una subutilización de las centrales hidroeléctricas. Y ahora con este proyecto se pretende extender todavía la vida útil de estas centrales hidroeléctricas por otros 50 años, porque cuando se renueva todo el equipamiento en la misma condición de toda la ingeniería civil que desarrollaron los buenos mexicanos, con esto se amplía hasta 50 años más toda esta generación.

Entonces, con una nueva condición de generación y de protección a la población en el caso de inundaciones, pues ahora podemos estar generando y aprovechando toda esa generación que está ahí sin utilización.

Por eso es que lo mencionaba el señor Director.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: En relación con lo que el Presidente mencionó esta mañana, cómo fue que dijo, a ver, recuérdenos.

Pregunta: Dijo que se haría una nota diplomática a Italia en el caso de una empresa paraestatal italiana porque se había amparado contra disposiciones legales de la CFE.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Gracias.

Mira, hemos estado denunciando, y es un punto que está en la ley que no quieren ver los intereses, acumulando amparos todo el tiempo para detener a la CFE, lo que no van a poder hacer.

Hay una figura que metieron en la reforma energética, es una figura que viene del pasado, viene de la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica de la época de Salinas, en donde inventó dos figuras para meter intereses extranjeros en México sin reformar la Constitución, porque la Constitución establecía que la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para el servicio público estaba reservada al Estado.

Entonces, inventaron algo que se llama “generadores independientes”, estos generadores independientes le vendían a la CFE toda su electricidad, el cien por ciento de la electricidad, y se alegó que no violaba la Constitución porque la que hacía el servicio público era la CFE con energía que le vendían estos generadores independientes que no necesitábamos, teníamos el 95, el 99 por ciento de la generación sin necesidad de ningún amuleto.

Por otro lado, se inventó también en esa época una sociedad de autoabasto, cogeneración.

Y esa figura también de entonces, significaba que un grupo de personas, empresarios, lo que fuera o entidades, se unían para generar para ellos mismos autogeneración.

Esas dos figuras entran en un transitorio en esta *maladada* reforma energética, perversa digo yo, y las meten al sistema eléctrico nuevo en un transitorio y se dice: “Los generadores independientes y las sociedades de autoconsumo que ya están funcionando con la Ley anterior, van a pasar al sistema eléctrico con los privilegios que tenían antes, en tanto que no choquen con la nueva Ley”.

Ese transitorio le dio a la reforma energética la posibilidad de ir dando con el transitorio permisos y permisos de generación de generadores independientes y de sociedades de autoconsumo.

Nada más que obviamente chocan con las reglas de un sistema, supuestamente, de mercado, y los generadores independientes que los fueron impulsando con un transitorio ilegal, nulo, porque choca con la nueva Ley.

En la letra misma del transitorio se establece que guardan sus privilegios en la medida que no choquen con la nueva Ley, y la nueva Ley obviamente es totalmente diferente.

Estos generadores independientes empiezan a desarrollarse con una base legal, nula, porque es elemental que no operan conforme a las reglas.

Por ejemplo, el generador independiente no le vende a la CFE el cien por ciento, sino que inventan que tiene excedentes, lo cual es imposible, y con los excedentes organizan empresas que le hacen la competencia a la CFE.

Y la otra figura, porque ahora no son estas dos, el autoabasto, es además de tener un avance jurídico nulo, es un fraude a la ley.



Las sociedades de autoconsumo, una generadora les da, era hasta burla, un dólar a las gentes que supuestamente son sus socios y son clientes.

Entonces, burlan la ley, no son de autoabasto, son sociedades que simulan un autoabasto y como vienen del periodo anterior, y dicen que se respetan sus ventajas, no pagan la red, no pagan, porque antes no pagaban.

Entonces, la sociedad de autoabasto ha estado con esta ley generando una serie de monopolios privados, esta ley del antimonopolio como dice la COFECE, tiene monopolios privados.

Hay más de 70 u 80 mil, ahorita Mario que sabe los números muy bien, de clientes de los más grandes de la economía nacional metidos en autoabasto porque no pagan la red, con lo cual hacen un sistema oligárquico en donde las empresas más grandes con el pretexto de que son autoabasto no pagan la red, pero además los despachan con privilegio antes.

Esas empresas son ilegales, están en la ley que tienen roña para que no salga.

Y una de ellas es italiana, una de estas empresas es italiana. Una empresa pública, porque se llama Enel, Enel es la empresa, una empresa del Estado italiano opera en México violando la ley.

Es decir, el Estado italiano está ganando recursos aquí en México, concentrando estas sociedades violando la ley. Es algo vergonzoso que un país llegue a otro a medrar con instrumentos ilegales, se llama Enel.

Pero además es muy defensora de la legislación y de la ley, entonces se ampara contra nosotros en contra de la ley, porque la ley dice, nada más, establece ahí en un transitorio, que se revise el sustento legal de los generadores independientes y de las sociedades de autoconsumo, que no tienen sustento legal.

Esa es otra, ahí va Enel muy rápido a ampararse contra la ley y decir: "yo aquí puedo operar, soy una empresa pública del Estado italiano con instrumentos ilegales, pero aquí tengo la posibilidad de usar los amparos para detener esa ley".

A lo mejor Mario tiene otro comentario al respecto, si dices el número de diez clientes que tiene que son socios.

Ing. Mario Morales Vielmas: Con todo gusto, señor.

Hace un momento yo comentaba que al cierre del 2020 había 443 centrales privadas, de esas 443 centrales privadas, 246 tienen este modelo que acaba de explicar el licenciado Bartlett.

¿Por qué? Porque en el 92 nace una modificación a la ley donde crean nuevos conceptos, nuevos esquemas de generación, que es el productor independiente de energía que le vende a la CFE totalmente la energía.

El autoabasto, cuyo espíritu original era precisamente aquellos grandes corporativos cementeros, acereros, mineros, que tienen dispersos en el país grandes demandas, grandes filiales de demanda de energía, un autoconsumo, y a ese se le llamó autoabasto.

El otro fue la exportación, la importación y el pequeño productor, el que pequeño productor hasta 30 megawatts que también le debería de vender a la CFE la energía que produjera.

Aquí es muy importante destacar que este esquema que nace antes de la reforma energética del 2013 se le protegió como lo acaba de describir el licenciado Bartlett, a través de una serie de transitorios, todas las condiciones contractuales que tenía y más.

Y una de ellas que es muy importante y que ha sido motivo, inclusive, de los diferentes medios es que no pagan el porteo en lo que corresponde, lo que se le llama el transporte de la energía desde la central hasta donde está cada uno de sus socios.

Sin embargo, a la hora de revisar cada uno de estos autoabastos de estas 246, el 95 son autoabasto, el 95 por ciento son autoabastos, al no pagar el transporte visualizaron un negocio que se distorsionó y que nosotros le hemos denominado "autoabasto simulado o mercado negro", porque eso es, es un mercado negro paralelo al mercado eléctrico mayorista, donde se benefician de manera injusta precisamente por subsidios que tiene la CFE en el transporte de la energía al no pagarlo como corresponde.

Entonces, lo que llama la atención, independientemente de esta apertura que nace en el 92 y que se consolida en el 2013 con la reforma energética y que lo que se hace es aperturar no a la inversión privada mexicana necesariamente, sino a la inversión privada extranjera, que por lo general ningún país, a pesar de que tienen un sector eléctrico privado, permite que domine el extranjero el sector. En México no sucedió así.

Aquí es muy importante, pero además lo que se acaba de señalar, la empresa Enel es una empresa de Estado, es igual que la CFE, igual que otras empresas, como es la francesa también.

Enel viene y hace inversiones a México y aprovecha esta condición muy particular donde forma parte de este mercado negro, donde no paga el transporte como se debe de pagar, donde están amparados en contra de ese transporte, están amparados en contra del contrato legado y esto genera condiciones totalmente irregulares.

Enel tiene 19 centrales en México, una está en el esquema de productor independiente de energía. Nueve son subastas de largo plazo.



Se ha dicho que las subastas es el mejor mecanismo, bueno, hoy nos cuesta más cara la subasta, lo que pagamos a la subasta, porque la subasta de igual manera es energía que se le vende a la CFE, a Suministro Básico, cuesta más cara el valor que está fijado en el contrato de la subasta que se hicieron en el 2014, 2015, 2016, se acaban de hacer inclusive las últimas en 2018.

Le cuesta más caro que lo que vale en el mercado eléctrico mayorista en este momento a la CFE.

Y tiene nueve centrales que son autoabasto y que tiene precisamente socios de a dólar. Nos hemos encontrado con estas sociedades de autoabasto en socios que les dan su participación en la sociedad de un dólar, de un peso y de cinco pesos.

Y obviamente lo que origina esto es una distorsión total y lo hemos analizado perfectamente y es efectivamente un fraude a la ley.

Este fraude a la ley realmente llama la atención que no solo saben que lo están cometiendo, sino que además se amparan protegiéndose, porque en este no pago correcto al transporte CFE subsidia y al final el que viene pagando este subsidio es la sociedad mexicana, todos los usuarios domésticos, comerciales e industriales, le están pagando el subsidio para que empresas extranjeras que llegaron en el 92 a la fecha, por lo general son extranjeras, tengan un beneficio de grandes utilidades a partir de subsidios de los mexicanos.

Eso es lo que hemos llamado insistentemente.

Por otra parte, el 95 por ciento de estas 246 centrales son autoabasto, reitero, y actualmente tienen alrededor de 73 mil clientes, de los más grandes clientes que tiene el país los tienen integrados en estas sociedades aparentando simular un autoabasto y la realidad es una compraventa de un suministro, de un servicio que es el eléctrico en este caso, para beneficio de las partes: del que genera y del que recibe la energía eléctrica sin competir en el mercado, sin ser parte del mercado que se produjo a partir de la reforma energética.

Sería nada más complementando los datos, señor, de lo que usted bien acaba de comentar.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Muchas gracias.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, ingeniero Mario Morales.

Vamos de este lado, aquí por favor, el señor de camisa azul.

Pregunta: Gracias. Muy buenos días...

Sigue 5ª parte



Inicia 4ª. Parte

Vamos de este lado. Aquí, por favor, el señor de camisa azul.

Pregunta: Yeshua Ordaz del periódico Milenio. Si nos podría decir el Director Mario Morales por qué es que, buenos los privados precisamente señalan que con la subastas se lograron los precios más bajos de energía eléctrica, ¿cómo es que ahora en el mercado eléctrico mayorista se está comprando la electricidad más barata. Si nos podría detallar un poco sobre eso?

Y para el Director, en la Mañanera, el Presidente Andrés Manuel comentó en su conferencia matutina acerca de una supuesta investigación en su contra en Estados Unidos. Me gustaría que me pudiera compartir su opinión al respecto. ¿Qué pudiera añadir?

Se menciona que no puede pisar Estados Unidos, porque sería detenido. Me gustaría que nos pudiera compartir si es que es real esta investigación.

Muchas gracias.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: El tema de las subastas es una gran mentira. Es una mentira. Hoy por ahí un periódico saca de que ya nos sacamos las subastas.

La energía más barata obligan a la CFE a comprar energía a privados, para que sea el que ayude, para que paguen sus cuentas y se financien.

Las subastas que son prácticamente en su gran mayoría la llamada energía limpia, no son baratas, son las más caras. Fingen que dan un precio muy barato, pero volvemos a lo mismo: al atraco.

No pagan la red, carretera gratis. Métele el 10 por ciento abajo. Y eso no se lo pagan a la CFE, es un robo a la CFE.

Además no pagan el despacho, digo, perdón, no pagan el respaldo. El respaldo es algo que en todo el mundo se toma en consideración.

Ustedes saben si hay sol hay electricidad y si no hay sol no hay electricidad. Si hay viento hay electricidad, si no hay viento no hay electricidad.

¿Y qué pasa cuando no hay sol o no hay aire? No le dicen: “Señores, por favor, espérenos tantito, yo creo que va a mejorar el clima y va a haber mucho sol. Por ahorita apaguen o quédense sin electricidad fábricas, casas, etcétera”.

Entonces, este mecanismo es otro atraco a la CFE, que somos los que estamos subsidiando estas medidas. No son las más baratas, son las más caras. Y además fíjate que dicen que son las, en la ley dice que debe despacharse, o sea, subirse a la carretera a la energía que sea más barata en su producción.



Y quien resuelve el problema es el que fue Secretario de Energía y dice: “Pues la más barata de generación es la eólica y la solar, porque no tiene combustible”. Y no toman en cuenta que cuesta la instalación mucho más, porque está la trampa ahí de que solamente se toma en consideración en el costo de la energía, que es lo que dice la ley, el costo más bajo. Y entonces, nada más toman el costo variable. Hay un costo fijo, dividen el costo en costo fijo y costo variable.

Y entonces, el costo fijo no se toma en cuenta y el costo variable sí, que es el combustible.

Entonces, como el sol no cuesta ni el aire, pues es la más barata, y si tú ves los parques de generación valen mucho más que una generadora normal, una termo, mucho más.

Nos han traído la tecnología muy avanzada de Europa, que no tiene gasolina, no tiene petróleo. Entonces, desarrollaron muy buenos aparatos para generar electricidad, pero cuestan una fortuna. Tienen invadida todo Oaxaca, se quedaron con ese producto nacional, que es el aire en la zona de Oaxaca. Pero son mucho más caras que una termo.

Ah, pero dicen: “No”. Nada más tomamos en cuenta el costo del combustible. Entonces, el costo real no hay.

De manera que es una mentira más de que están teniendo esa oferta de energía y es energía cara.

Por lo que respecta a la carátula y a lo que sacó Proceso sobre mí. Es un refrito de hace 30 años, compañero. Que está en esa misma revista refutado. Es mentira, es falso, no tener ningún elemento. Y además lo sacan en esta campaña que tienen contra el Director de la CFE para evitar que se haga el rescate que el Presidente quiere.

Cuando les puede decir el Director, que soy yo, y tengo el gran honor de ser Director, no soy el que hago el rescate, lo hacen todos ellos. El rescate lo va a hacer los trabajadores de la CFE, que son los que van a defender de este atraco y de esta voluntad de desaparecer a la CFE para entregar el mercado eléctrico a los extranjeros.

Entonces, es una mentira, es una falacia que además la sacan unos días antes de la elección. Es una desvergüenza, es una carátula pagada. Y si revisamos de esto de hace 30 años veremos que el propio individuo que llega a decir eso lo dijo hace 30 años. Es una falsedad.

Estamos sujetos, y lo dijo el Presidente hoy, y lo se agradezco mucho, a una campaña personal de mentiras constantes todos los días, creyendo que se va uno a inhibir y con eso va uno a achicarse, y no lo van a hacer. Nosotros vamos a seguir en la defensa de los intereses nacionales.



La CFE es la empresa más importante de este país, y no estamos de acuerdo en que la desaparezcan y se apoderen del mercado eléctrico.

Es una falsedad, compañero.

Muchas gracias.

¿Alguna cosa más?

Ing. Mario Morales Vielmas: Si gusta puedo complementar, señor.

En la pregunta primera que se hace, las subastas de largo plazo fueron un mecanismo que se creó con el afán de que fuera el único elemento para poder continuar abarcando el mercado mexicano, y la poca CFE que fuera ir quedando no se hubiera más que obligada a comprar a este mecanismo.

Sin embargo, debo decir que el mercado eléctrico mayorista, que es el que rige en muchos de los países del mundo es bajo una teoría marginalista. Cualquier mercado eléctrico normalmente opera con lo que se le llama un mercado de largo plazo y un mercado de corto plazo.

El mercado de largo plazo obviamente donde el generador y el cliente o el usuario o el suministrador quieren tener la seguridad del precio de la energía en un largo tiempo. Hacen contratos, y como bien lo acaba de decir el señor Director la energía eléctrica, los componentes para poder calcular cuánto cuesta son los costos fijos, que son los costos de la infraestructura, costos de inversión y los costos variables, que normalmente se mueven estos costos variables por el combustible.

Para poder decir cuánto cuesta una energía eléctrica realmente tengo que considerar el costo total. Si nos vamos a los mercados de la mayoría del mundo el 90 al 95 por ciento opera como mercados de largo plazo, donde yo ya tengo un contrato de largo tiempo generador-suministrador, generador-cliente.

En el de México no sucede así. Hubo una transición a través de un contrato legado, que no es otra cosa más que un contrato a largo plazo, y se quedó de manera importante la operación del mercado de corto plazo. El problema del mercado de corto plazo es que yo opero con costos marginales, con costos variables.

¿Qué significa esto? Nada más voy a operar, no voy a identificar los costos relacionados con el combustible. Y de ahí nace que en la primera oferta, primero se protegen a todas esas centrales de autoabasto, bueno sobre todo de autoabasto, pequeños productores, importadores y exportadores, no juegan en el mercado.

Ellos directamente son obligados al despacho, se llama despacho fijo. Ellos no se preocupan absolutamente por nada. quedaron protegidos por los transitorios.

Luego viene la competencia del mercado, y vamos a hablar de ofertas, de costos variables nada más. Si voy a hablar del costo del aire, pues es cero. Lo que le agrego



es la variabilización de lo que es el mantenimiento y la operación, y luego viene también las solares, es la misma situación. Entonces, yo ofrezco casi cero.

Y empieza la competencia, obviamente las centrales más eficientes que son las últimamente construidas, que son las que son posteriores a la reforma energética, las últimas que se han construido son nuevas tecnologías, son más eficientes, tienen menores costos, empiezan a hacer su oferta. Voy a decir un valor: Cero las eólicas, solares; 30 centavos la primera, 40 centavos la siguiente, y así sucesivamente. Y llega el momento en que entran las de CFE, y empiezas a hablar de 80, 90 centavos, y casualmente el esquema que estaba diseñado es que la marginación la hacían con la central más ineficiente, las hay en CFE y las hay en los privados.

Los que están protegidos con los autoabastos son centrales viejas, muchas de ellas también, igual de ineficientes que algunas de CFE. Pero la marginación que hacían al final, eso es lo que le pagan a todos, al que ofertó cero, al que ofertó 30 centavos, al que ofertó 50 centavos le van a estar pagando dos pesos. Llegamos a tener el mercado normal de México en 2.30, 2.50. Ahora está en, hay lugares de 300 pesos. Hay lugares de 700 en promedio en todo el país. Entonces, bajó esa falsa maniobra que se estuvo haciendo de costos marginales por este mecanismo de marginalidad de costos variables.

¿Entonces, qué sucede? Yo ya tengo una subasta, y como los precios estaban en dos pesos, yo hice mi subaste y negociamos y ya quedamos muy bien, y estoy a 1.20 o a 1.50, como subasta a largo plazo. Pero el mercado está en 700, está en 300. Entonces, es más cara la subasta hay que está pagando Suministro Básico de un contrato, un mecanismo que se diseñó en estas tres subastas que se tuvieron que lo que está ahorita en el mercado, porque hubo una maniobra muy discutible de la manera en que estuvieron operando el mercado.

Entonces, el mercado eléctrico mayorista es una falacia, como se está operando en México, y lo único que hace es que grandes corporativos, sobre todo fondos financieros internacionales, no mexicanos estén ganando muchísimo dinero.

Pero además vamos a otro tema, muchas de las empresas, sobre todo eólicas y solares que vinieron a México y que están en México, y que son parte de esas 184, ahorita van a ser indiscutiblemente 316 eólicas solares no vinieron a invertir, que eso es lo que se esperaba.

En África llegaron igual bum, bum, en todos los lugares donde la radiación solar es importante. Llegaron de manera importante y en México uno de los elementos que apoyó, respaldó toda esta inversión fue la banca de desarrollo de México. La banca de desarrollo, que es el dinero de los mexicanos estuvo y está apoyando y respaldando a las grandes inversiones de fondos internacionales, y ahí están las empresas, ahí están las centrales solares, ahí están las centrales eólicas.

Y bueno, tú dices: "Yo espero inversión, yo espero creación de empleo". Bueno, pues es muy discutible esa parte.

Sería mi comentario, nada más, señor.



Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, ingeniero Mario Morales.

Antes de continuar con dos preguntas más con la prensa, yo quisiera pedirle al ingeniero Guillermo Nevares, hablando de información falsa y campañas falsas, campañas negras. Hoy el periódico Reforma en su primera plana publica una nota falsa en relación al asunto de que se advierten apagones.

Yo quisiera pedirle ingeniero Nevares que nos haga el favor de explicarnos cuál es la realidad.

Ing. Guillermo Nevares: Muchas gracias. Con permiso, Director.

Exactamente hoy aparece una nota ahí así alarmista que dice “Vienen apagones”. No sé si el reporte no haya pagado su recibo de luz y a lo mejor le van a cortar, pero realmente la información dicen que la toman de la página web del CENACE y la manejan de manera malintencionada, sin sustento, porque inicia diciendo de lo que hemos hablado esta mañana, de lo que han hablado los señores directores. Inicia diciendo: “Mientras se ponen trabas a los privados -o sea, es lo que a lo mejor entendemos nosotros como una inserción pagada por los privados- CFE podría enfrentar apagones ante la falta de capacidad”.

Sin embargo, esta mañana nos han platicado ampliamente que tenemos 634 centrales, que está una capacidad instalada para esta demanda máxima de 89 mil 890 megawatts, mientras la demanda que esperamos deberá andar la orden de los 48 mil.

Que ya habíamos tenido 48 mil en el 2019, se redujo a 46 mil en el 2020, tampoco no fue tan grave la contracción, porque fue estacional, y la demanda máxima en la parte más importante de la República, casi en toda la República prácticamente estamos ya, yo creo a estos días de que se presente la demanda máxima.

Entonces, nosotros consideramos que esta información es tendenciosa, porque ahí mismo la nota dice que la CFE al 13 de junio, o sea, a estos días reporta un margen de reserva del 22.5 por ciento, que es un montón, y dice que espera que a lo mejor llegue el margen de reserva al cinco.

“Estamos con los focos encendidos”, dice la nota. Por supuesto que estamos con los focos encendidos, pero siempre.

Hace rato les platicábamos de la contingencia, de la previsión, de la planeación, de la organización para poder estar siempre alertas ante cualquier situación de detalle y en trabajo en conjunto Generación, Trasmisión, Distribución, viendo, previendo, analizando e incursionando en acciones de predicción, inclusive, que nos permitan ver qué pudiese o no pasar.

Ya está lloviendo, estábamos ante una etapa de sequía en algunas partes del país. Ahorita por el Golfo, ahorita por el Pacífico ya traemos agua, lo cual nos va a bajar la demanda, y entonces reitero en 2021 apenas llegaremos a lo que traíamos de



demanda en el 2019, y si la pasamos y la pasamos bien tengan ustedes la seguridad, señor Director, que la vamos a librar muy bien.

Todo el equipo de CFE, todo completo en todas las direcciones que están bajo su cargo, señor Director, estamos alertas, atentos y con los focos encendidos, sí, pero para dar un servicio de calidad y de eficiencia, como usted nos lo ha encargado.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, ingeniero Nevares.

Vamos a dar paso a dos preguntas más. De este lado, por aquí, una y otra ¿por dónde más?

Vamos ahí de ese lado.

Pregunta: Buenas tardes. Eduardo Ruiz de UNOTV.

Director, preguntarle ¿entonces se garantiza que no habrá apagones en lo que resta del año? Esa es la primer pregunta.

Y la segunda, permítame insistir en la pregunta de mi compañero Yeshua y sobre ese caso que menciona usted que tiene 30 años. Entonces, hoy por hoy ¿si usted tuviera que pisar suelo norteamericano no podría ser usted aprehendido? Nada más para aclarar, por favor.

Lic. Manuel Bartlett Díaz: Nosotros garantizamos que la CFE va a estar al servicio de la población y que vamos a hacer para que no haya apagones. Aquí estamos todos listos. Lo ha dicho con toda claridad el Director de Distribución.

Los sistemas eléctricos siempre están bajo amenazas muy diversas, un rayo, un árbol que se cae, un tifón, pero tienen que estar preparados para todos estos elementos se queden en donde están, que no se generalice el problema y mantener el servicio eléctrico permanente. Esa es la función de nosotros.

Lo demás ya le dije: Sí, hace 30 años y lo repiten 10 años después, y lo vuelen a repetir 15 años después, 20. Es un ataque personal infundado. Es un ataque que se viene repitiendo hace años, y que es una absoluta falsedad. Se lo repito a usted. Inclusive en esa carátula de Proceso, en esa carátula viene después una serie de notas, de supuestas pruebas que son falsas y que tienen 30 años y que se refutaron en la misma revista Proceso. En esa que salió lo vuelven a sacar 30 años después el mismo individuo.

No nos engañemos, todos los que estamos aquí, y los que están viéndonos de larga distancia saben muy bien que hay una campaña negra en contra del Director de la CFE, tratando de sacar cuestiones antiguas y nuevas y lo que sea. Es una campaña manejada, pagada por los intereses que no quieren que este país preserve su gran empresa nacional.

Eso es. No nos hagamos guajes. Hay una campaña, lo dijo el Presidente que es hasta vergonzosa. Atacar a los familiares, atacar a la familia, atacar, inventar cosas,



Comisión Federal de Electricidad®

Coordinación de Comunicación Corporativa

porque creen que con eso van a detener la instrucción del Presidente de rescatar a la CFE de esta marrullería que se llama Reforma Energética.

No nos van a intimidar, no nos van a detener. Lo hemos enfrentado ¿y hoy qué es lo que estamos haciendo? Defendiendo los intereses de México.

Esta empresa es de México, es de los mexicanos. Es la garantía que tiene México de ser, de tener la seguridad energética en el país. La soberanía nacional energética. La capacidad de un desarrollo industrial propio, no depender de que se invierta o no se invierta. Esa es la CFE.

Y si yo no pudiera seguir por cualquier razón están todos los demás, están los trabajadores de la CFE.

En Europa la política neoliberal atacó, en Francia, por ejemplo, los beneficios de los trabajadores, la política social del Estado y salieron a defenderla en las calles.

Y yo confío en que cada uno de mis compañeros que están ahorita moviendo a la CFE. No soy yo, son instrucciones del Presidente. Y es la voluntad, el afecto y el cariño que tiene la CFE, los trabajadores de la CFE y sus funcionarios a esta gran empresa que está al servicio de México.

No gasten su dinero en campañas sucias, no van a lograr nada. Vamos a rescatar a la CFE por encima de ataques a la familia, de mentiras, de toda una campaña pagada con el dinero que está ahí, buscando seguir con esa marrullerías de tener, como lo hemos visto, instituciones o modelos ilegales para sacar dinero. No lo vamos a permitir y vamos a seguir adelante.

Y yo les digo no gasten su dinero. No lo van a lograr a base de campañas sucias, negras y sin ninguna autoridad moral.

Muchas gracias.

Lic. Luis Bravo Navarro: Muchas gracias, señor Director.

Muchas gracias a los señores directores que nos hicieron favor de acompañarnos en esta conferencia de prensa, y desde luego también agradecemos a los compañeros de los medios de comunicación que nos estuvieron siguiendo a distancia y también la presencia de los medios aquí.

Muchas gracias y muy buenas tardes.

--oOo--

cfe.mx

 [@CFEmx](https://twitter.com/CFEmx)

 [@CFE_Contigo](https://twitter.com/CFE_Contigo)